

Das stärkste Netzwerk der Welt!  
Ihres.

Berufliches Netzwerken auf **BeKnown**  [Anmelden](#)

[Lebenslauf](#) [Jobs](#) [Ratgeber & Foren](#) [Berufsstart](#)

[Registrieren](#) oder [Anmelden](#) [Hilfe & Sicherheit](#) [Arbeitgeber](#)



[Erweiterte Suche](#)  
[Jobs durchsuchen](#)

[Zur Jobsuche BETA wechseln](#)

[Land ändern](#) | [Hilfe zur Jobsuche](#)

[Tipps](#) » [Karriere-Planung](#) » [Aufstieg & Management](#) » [Karriere-Uhr: Richtiger Schritt ...](#)



## Karriere-Uhr: Richtiger Schritt im richtigen Alter

Lange vor dem Berufsstart werden die Weichen für die Karriere gestellt – oft unbewusst. Worauf es in der Schule, in der Ausbildung, im Studium ankommt. Teil 1 der neuen Serie über Karrierestrategien.

### Jetzt neuen Job suchen

Von *Christoph Stehr*

Mit einem silbernen Löffel im Mund ist der Junge nicht großgeworden. Seine Eltern geben ihn zur Adoption frei, er wächst bei einem Ehepaar auf, das rechtschaffen, aber finanziell schlecht gestellt ist. Die Familie zieht mehrmals um, in der Schule langweilt sich der Junge und fällt zurück. Bis eine Lehrerin sein Talent erkannt und dafür sorgt, dass er eine Klasse überspringt. Die Gabe, Freunde und Förderer zu finden, verändert sein Leben.

#### Was die Geschichte von Steve Jobs zeigt

Er treibt sich bei den Nachbarn herum, von denen einige für Hewlett-Packard und Intel arbeiten und ihm zeigen, wie man elektronische Schaltungen baut. Nach der High School erhält er von einem Atari-Ingenieur das Geld für eine Indienreise – unter der Bedingung, dass er einen Stopp in Deutschland macht und dort eine Spielekonsole verbessern hilft. Wieder in die USA zurückgekehrt schließt er sich einem Computerclub an. Zusammen mit einem Freund gründet der 21-Jährige ein Unternehmen, das zur Legende wird – wie er.

Die Geschichte des 2011 verstorbenen Apple-Chefs Steve Jobs zeigt: Für den Beruf wichtige Entscheidungen werden schon in jungen Jahren getroffen, häufig von anderen Menschen. "Ihre Eltern können Sie sich nicht aussuchen, wohl aber die Personen, die Ihr berufliches Fortkommen unterstützen", sagt Jürgen Hesse, Gründer des bundesweit tätigen Büros für Berufsstrategie Hesse/Schrader. "Suchen Sie sich Ihre beruflichen Paten auf jeden Fall aktiv und selbst. Belegen Sie beispielsweise an der Uni die Veranstaltungen bekannter Professoren. Prominente Menschen haben oft prominente Freunde, und wenn Sie eine dieser Personen von sich überzeugen, erschließen Sie sich womöglich ein ganzes Netzwerk." Wobei [Überzeugungsarbeit intensives Selbstmarketing](#) heißt, in der Schule, in der Ausbildung, im Studium – je früher, desto besser.

#### Vitamin B ist gesund

Persönliche Kontakte sind bei einem Viertel aller Stellenbesetzungen im Spiel, hat das Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung 2011 in einer Befragung von 15.000 Unternehmen erhoben. Nach einer älteren Studie des Wissenschaftszentrums Berlin für Sozialforschung (WZB) werden sogar 30 bis 40 Prozent der [Jobs über "Vitamin B"](#) vergeben. Eltern, Verwandte und Freunde seien auch die wichtigste Informationsquelle bei der Stellensuche, so das WZB. Aus Sicht der Arbeitgeber haben Beziehungen kein "Geschmacke": Manche Unternehmen wie der Chemiekonzern BASF oder der Bekleidungshersteller Trigema fördern gezielt Bewerbungen von Mitarbeiterkindern.

#### Gemeinsinn zahlt sich aus

Ein günstiger Zeitpunkt, einen beruflichen Paten zu gewinnen, ist immer dann, wenn in der Schule, in der [Ausbildung oder im Studium](#) eine Zäsur ansteht. Etwa beim Verfassen einer aufwändigen Haus- oder Studienarbeit, beim Planen eines Auslandsaufenthalts, im Praktikum oder in der Vorbereitung auf eine Abschlussprüfung, sei es Abitur, Bachelor oder Master. Die Bitte um Unterstützung soll nicht "blind" abgeworfen werden. Es empfiehlt sich, mehrere Zielpersonen zu recherchieren. Organigramme von Unternehmen oder Behörden, Veröffentlichungen, Tagungsberichte sind Anhaltspunkte, wer als Inputgeber infrage kommt.

Der berufliche Nutzen muss dabei nicht auf der Hand liegen. Im Gegenteil, potenzielle Mentoren sind empfänglicher für Anfragen, wenn sie das Gefühl haben, nicht bloß Mittel zum Zweck zu sein. So fällt die Bitte, ein gemeinnütziges Projekt zu unterstützen, eher auf fruchtbaren Boden als die simple Frage nach einem Praktikumsplatz. Studentische Initiativen wie AIESEC oder Bonding finden leichter Förderer als "Einzelkämpfer". Der Nachteil ist, dass die so geknüpften Kontakte mit den Kommilitonen "geteilt" werden müssen.

Gutes Selbstmarketing schließt nachweisbare Erfolge und eine gewisse "Öffentlichkeitsarbeit" ein. In Arbeitsgruppen oder Studenteninitiativen sind Tätigkeiten in der ersten Reihe, als Sprecher oder Vorsitzender, stets vorzuziehen. Auch Präsenz in Medien schadet nicht. Erreichbar in sozialen Netzen wie Facebook zu sein, ist heute selbstverständlich, bietet aber kaum einen beruflichen Nutzen. Kontakte in der realen Welt sind wichtiger.

#### Glanz durch große Namen

Die ersten unmittelbaren Einblicke in die Arbeitswelt liefern wichtige Impulse für die Karriere. "Ein Schülerjob ist ein guter Anfang", sagt Hesse. "Als Student brauchen Sie den Nebenjob umso mehr, sofern Sie keine reichen Eltern haben. Hinzu kommen wichtige Praktika." Obwohl die Qualität der beruflichen Erfahrung nicht von der Betriebsgröße abhängt, macht sich ein Auslandeinsatz bei einem Dax-30-Unternehmen immer gut im Lebenslauf. "Also besser als Praktikant Kartoffeln schälen im Hilton New York als Praktikanten-Aushilfskoch in Berlin-Kreuzberg", meint Hesse.

Während des Praktikums komme es darauf an herauszufinden, "welche die wichtigen Kollegen und Vorgesetzten in Ihrem unmittelbaren Umfeld sind", so Hesse. "Dann weiten Sie Ihren Radius aus: Wer im oberen Management oder in der Geschäftsführung könnte Sie unterstützen? Hochkaräter lernen Sie beispielsweise kennen, wenn Sie ein Projekt präsentieren. Selbst ein Betriebsfest kann helfen Kontakte zu knüpfen."

Auf die Frage, ob die fachliche Ausrichtung eher spitz oder breit sein sollte, weiß der Berater eine klare Antwort: "Bevor Sie im Beruf etwas erreichen und eine gewisse Größe haben, müssen Sie sich spezialisieren." Das diene als Nachweis der Fähigkeit, auf einem Gebiet in die Tiefe zu gehen und Besonderes zu leisten. "Nur auf der obersten Managementebene sind Sie dann wieder Generalist, unterhalb dieser Ebene aber Spezialist."

#### Umkehr nicht ausgeschlossen

Junge Leute haben meist Angst, die falsche Richtung einzuschlagen und Chancen zu verpassen. Wer Germanistik studiert, schlägt damit höchstwahrscheinlich die Tür in die Entwicklungsabteilungen der Autoindustrie zu. Ein Gesetz ist das aber. Es gibt immer wieder verschlungene Berufsverläufe wie den des Springer-Chefs Mathias Döpfner, der als Musikwissenschaftler nicht unbedingt für die Leitung eines Zeitungsverlags prädestiniert ist. Und dass es eine Physikerin zur Bundeskanzlerin gebracht hat, erfordert einige Vorstellungskraft.

Der Wiener Karrierecoach Leopold Faltin glaubt, dass Abiturienten sich durch die Studienwahl "nicht allzu sehr" festlegen. "Auch komplette Richtungswechsel sind heutzutage möglich", sagt er. "Ich habe zum Beispiel schon zwei Archäologinnen dabei erfolgreich unterstützt!"

(Bild: Ola Dusegård, istockphoto)



**Christoph Stehr** ist Wirtschaftsjournalist in Hilden. Der Slawist und Historiker war nach dem Volontariat Redakteur beim Handelsblatt, dann stellvertretender Chefredakteur des Magazins Junge Karriere. Heute arbeitet er unter anderem für den WDR und den Spiegel-Verlag. (Foto: Kerstin Krüger)

#### Weitere mögliche Schritte für Ihre Karriere:

- » [Finden Sie jetzt den passenden Job!](#)
- » [Lassen Sie sich von Arbeitgebern finden. Aktivieren Sie Ihren Lebenslauf.](#)

#### [Accountmanager Software Belgie m/v \[SNr. 11571\]](#)

PERIT Consulting GmbH & Co. KG

Datum: 11.12.2012

Zuid Nederland (...)

#### [Key Account Manager - Vertrieb Infrastruktur Lösungen \(m/w\) \[SNr. 12177\]](#)

PERIT Consulting GmbH & Co. KG

Datum: 11.12.2012

Hamburg, Hamburg...

#### [\(Senior\) IT Spezialist \(m/w\) \[Job Nr.2472\]](#)

humancouncil gmbh

Datum: 11.12.2012

Mehr personalisierte Ergebnisse? [Profil aktualisieren.](#)

[Alle neuen Jobs anzeigen](#)

#### Jobs suchen:

in

**SUCHEN**

[Zur Jobsuche BETA wechseln](#)

[Hilfe zur Jobsuche](#) | [Erweiterte Suche](#)